

Das Know-how.

REFFA

Mit neuen
Themen.

REFFA-Grundausbildung 4.0

Ihr Basis-Know-how in Industrial Engineering, erweitert um Lean Production und Organisationsmanagement in der digitalen Arbeitswelt.



VOLLZEIT- UND WOCHENENDSEMINARE 2019/2020

INHOUSE-SEMINARE

Standorte: Dortmund + Darmstadt + Hamburg + Friedrichshafen +
Kaiserslautern + Koblenz + Saarbrücken

REFA-Grundausbildung 4.0

Ihr Basis-Know-how in Industrial Engineering, erweitert um Lean Production und Organisationsmanagement in der digitalen Arbeitswelt.

Digitalisierung und Industrie 4.0 sind in aller Munde. Häufig wird jedoch übersehen, dass die wirksame Umsetzung dieser technischen Konzepte optimale organisatorische Abläufe voraussetzt. Doch gerade daran mangelt es meist. Und mehr noch: Oft ist noch nicht einmal das Betriebsgeschehen so transparent, dass Optimierungsmaßnahmen im Sinne von Lean Production eingesetzt werden können. Hier muss zunächst die Basis durch eine systematische Datenermittlung und -auswertung geschaffen werden. Erst dann lassen sich Engpässe, Schwachstellen und Verschwendungen identifizieren, bewerten und durch geeignete Methoden die Verbesserungspotenziale erschließen. Permanente Optimierungsroutinen aus dem Werkzeugkasten des Industrial Engineering machen die Organisation schlank und somit fit für die Herausforderungen der Industrie 4.0. – Das Basiswissen dazu liefert die REFA-Grundausbildung 4.0 mit den neuen Themen „REFA-Methoden in der digitalisierten Arbeitswelt“ und „Lean Production – Methoden und Konzepte“.

Sieben gute Gründe, den REFA-Grundschein zu erwerben!

- 1 Die REFA-Grundausbildung ist ein echter Klassiker. Das darin vermittelte und mit dem REFA-Grundschein verbriefte Know-how basiert auf einem **Fundus an bewährten Methoden**, den REFA kontinuierlich gesammelt, aufbereitet und immer wieder in Zusammenarbeit mit der Industrie und Wissenschaft auf den aktuellen Stand gebracht hat.
- 2 Als Absolvent der REFA-Grundausbildung – als REFA-Arbeitsorganisator – haben Sie gelernt, in Unternehmenszusammenhängen zu denken. Sie blicken über den Tellerrand und bleiben auf diese Weise flexibel einsetzbar. Das bedeutet, Sie betreiben **Zukunftssicherung für das eigene Erwerbsleben**.
- 3 Das REFA-Methodenspektrum ist **mit den Arbeitgeber- und Arbeitnehmerverbänden abgestimmt**. Die darin vermittelten Werkzeuge sind somit ein beiderseits akzeptierter und geschätzter Standard, der sowohl zum Unternehmenserfolg beiträgt als auch gleichzeitig für ein humanorientiertes Produktionsmanagement sorgt.
- 4 Als Absolvent der REFA-Grundausbildung und der darauf aufbauenden Qualifizierungen sind Sie **versierter und geschätzter Ansprechpartner** in vielen Abteilungen – aber auch für Kunden und Lieferanten.
- 5 In der Ausbildung **profitieren Sie vom Erfahrungsschatz der REFA-Trainer** und erhalten von ihnen direkte Lösungsimpulse für ihre ganz konkreten Fragestellungen. Unsere REFA-Trainer sind Betriebspraktiker durch und durch.
- 6 Die REFA-Grundausbildung ist ein solides Fundament, falls Sie **selbst in naher oder ferner Zukunft einmal als Trainer** ihr Aufgabenspektrum erweitern wollen.
- 7 Der REFA-Grundschein ist Grundlage für Ihre **zukunftsichere Karriere im Industrial Engineering**. So sind Sie für viele neue Herausforderungen gewappnet, die u.a. auch durch **Industrie 4.0** und die Einführung von **Lean Production** entstehen. Denn nur gut gestaltete Arbeitsprozesse und eine optimale Betriebsorganisation können durch eine digitale Unterstützung nochmals verbessert werden.



> Aufgrund der guten Rückmeldungen unserer Mitarbeiter wollen wir die REFA-Methoden zukünftig verstärkt und mit mehr Spezialisten vor Ort einsetzen. Daher starten wir im nächsten Jahr eine REFA-Ausbildungsoffensive – auch an unseren ausländischen Standorten.

Caroline Hempfing, Abt. Corporate Industrial Engineering – Manufacturing Planning, Schaeffler-Gruppe

ZIELGRUPPEN

- Fach- und Führungskräfte
- Handwerks- und Industriemeister
- Techniker
- Hochschulabsolventen
- Betriebsräte
- Mitarbeiter aus Montage, Produktions- sowie Fertigungsplanung und -steuerung, Arbeitsvorbereitung und Industrial Engineering

ZUGANGSVORAUSSETZUNG

- Abgeschlossene Berufsausbildung

Etappen	Bausteine/Seminare	Tage	Seite
Urkunde	REFA-GRUNDSCHHEIN ARBEITSORGANISATION	20	
Zeugnis	Teil 3 Praxiswoche – Methodentraining	5	8
Zeugnis	Teil 2 Ermittlung und Anwendung von Prozessdaten	10	6
Zeugnis	Teil 1 Analyse und Gestaltung von Prozessen	5	4

Nach zwei erfolgreichen Prüfungen zu den beiden ersten Teilen und einer Abschlusspräsentation im dritten Teil, der Praxiswoche, erhalten Sie die begehrte Urkunde **REFA-Grundschein Arbeitsorganisation**.

IHRE ANSPRECHPARTNER



Frank Recktenwald
Produktmanager
Fon 06151 8801-148
frank.recktenwald@refa.de



Ines Frankenberg
Junior-Produktmanagerin
Fon 06151-8801-113
ines.frankenberg@refa.de

REFA-Grundausbildung 4.0 – Teil 1

Analyse und Gestaltung von Prozessen

An Digitalisierung, Industrie 4.0 und Lean Production kommt heute kein Unternehmen mehr vorbei. Aber was bedeutet das konkret für die Arbeitswelt? Welche Methoden und Werkzeuge werden hier verwendet? Um den Unternehmensanforderungen gerecht zu werden, setzt REFA genau hier an. In diesem ersten Teil der REFA-Grundausbildung 4.0 zeigen wir Ihnen, wie Sie als REFA-Arbeitsorganisator die betrieblichen Abläufe analysieren, gestalten, optimieren und für die digitalisierte Arbeitswelt vorbereiten können.

SEMINARZIELE

- Sie kennen die REFA-Methoden zur Analyse, Gestaltung und Optimierung von Arbeitsplätzen und -prozessen.
- Sie verstehen die Bedeutung von Arbeitsdaten für das Lean Management und für Industrie 4.0.
- Sie sehen die Einsatzpotenziale der REFA-Methoden in einer digitalisierten Arbeitswelt.
- Sie wissen, welche organisatorischen Voraussetzungen für die effiziente Umsetzung des Konzeptes Industrie 4.0 geschaffen werden müssen.
- Sie verstehen die Funktion des REFA-Arbeitssystems als betriebliche Leistungseinheit und Prozessbaustein.
- Sie setzen REFA-Standardprogramme zur systematischen Gestaltung von Arbeitssystemen und Prozessen ein.
- Sie sind mit den Methoden zur Analyse, Darstellung und Gestaltung betrieblicher Arbeitsaufgaben und Prozesse vertraut.
- Sie kennen die Methoden und Konzepte der Lean Production.
- Sie kennen die verschiedenen REFA-Ablauf- und -Zeitarten zur systematischen Gliederung von Arbeitsabläufen und können den Zeitbedarf für Prozesse ermitteln.






ZERTIFIKAT

Nach einer erfolgreichen schriftlichen Abschlussprüfung zum Teil 1 der REFA-Grundausbildung 4.0 erhalten Sie ein Zeugnis.

SEMINARINHALTE




- REFA-Methoden in der digitalisierten Arbeitswelt **NEU!**
- Das REFA-Arbeitssystem – Leistungseinheit und Prozessbaustein
- Arbeitsaufgaben und Prozesse – Gliederung und Darstellung
- Prozessorientierte Arbeitsorganisation
- Lean Production – Methoden und Konzepte **NEU!**
- Arbeitsdatenmanagement – Grundlagen, Methoden, Ablauf- und Zeitarten

VOLLZEITSEMINARE TEIL 1

 Dauer	5 Tage / 40 Stunden																																																																																							
 Preis	1.190 Euro zzgl. MwSt. REFA-Mitglieder: 1.160 Euro zzgl. MwSt.																																																																																							
 Termine	<table> <tr><td>01.07.-05.07.2019</td><td>Dortmund</td><td>S-1001/2195</td></tr> <tr><td>12.08.-16.08.2019</td><td>Darmstadt</td><td>S-1001/2196</td></tr> <tr><td>26.08.-30.08.2019</td><td>Dortmund</td><td>S-1001/2197</td></tr> <tr><td>09.09.-13.09.2019</td><td>Darmstadt</td><td>S-1001/2198</td></tr> <tr><td>23.09.-27.09.2019</td><td>Dortmund</td><td>S-1001/2199</td></tr> <tr><td>14.10.-18.10.2019</td><td>Darmstadt</td><td>S-1001/2200</td></tr> <tr><td>28.10.-01.11.2019</td><td>Hamburg</td><td>S-1001/2201</td></tr> <tr><td>11.11.-15.11.2019</td><td>Dortmund</td><td>S-1001/2202</td></tr> <tr><td>25.11.-29.11.2019</td><td>Darmstadt</td><td>S-1001/2203</td></tr> <tr><td colspan="4"> </td></tr> <tr><td>06.01.-10.01.2020</td><td>Dortmund</td><td>S-1001/2931</td></tr> <tr><td>20.01.-24.01.2020</td><td>Darmstadt</td><td>S-1001/2932</td></tr> <tr><td>03.02.-07.02.2020</td><td>Dortmund</td><td>S-1001/2933</td></tr> <tr><td>09.03.-13.03.2020</td><td>Darmstadt</td><td>S-1001/2934</td></tr> <tr><td>23.03.-27.03.2020</td><td>Dortmund</td><td>S-1001/2935</td></tr> <tr><td>30.03.-03.04.2020</td><td>Friedrichshafen</td><td>S-1001/2936</td></tr> <tr><td>20.04.-24.04.2020</td><td>Darmstadt</td><td>S-1001/2937</td></tr> <tr><td>20.04.-24.04.2020</td><td>Hamburg</td><td>S-1001/2938</td></tr> <tr><td>25.05.-29.05.2020</td><td>Dortmund</td><td>S-1001/2939</td></tr> <tr><td>15.06.-19.06.2020</td><td>Darmstadt</td><td>S-1001/2940</td></tr> <tr><td>27.07.-31.07.2020</td><td>Dortmund</td><td>S-1001/2941</td></tr> <tr><td>31.08.-04.09.2020</td><td>Darmstadt</td><td>S-1001/2942</td></tr> <tr><td>14.09.-18.09.2020</td><td>Dortmund</td><td>S-1001/2943</td></tr> <tr><td>05.10.-09.10.2020</td><td>Darmstadt</td><td>S-1001/2944</td></tr> <tr><td>19.10.-23.10.2020</td><td>Dortmund</td><td>S-1001/2945</td></tr> <tr><td>26.10.-30.10.2020</td><td>Friedrichshafen</td><td>S-1001/2946</td></tr> <tr><td>09.11.-13.11.2020</td><td>Darmstadt</td><td>S-1001/2947</td></tr> <tr><td>23.11.-27.11.2020</td><td>Dortmund</td><td>S-1001/2948</td></tr> </table>			01.07.-05.07.2019	Dortmund	S-1001/2195	12.08.-16.08.2019	Darmstadt	S-1001/2196	26.08.-30.08.2019	Dortmund	S-1001/2197	09.09.-13.09.2019	Darmstadt	S-1001/2198	23.09.-27.09.2019	Dortmund	S-1001/2199	14.10.-18.10.2019	Darmstadt	S-1001/2200	28.10.-01.11.2019	Hamburg	S-1001/2201	11.11.-15.11.2019	Dortmund	S-1001/2202	25.11.-29.11.2019	Darmstadt	S-1001/2203					06.01.-10.01.2020	Dortmund	S-1001/2931	20.01.-24.01.2020	Darmstadt	S-1001/2932	03.02.-07.02.2020	Dortmund	S-1001/2933	09.03.-13.03.2020	Darmstadt	S-1001/2934	23.03.-27.03.2020	Dortmund	S-1001/2935	30.03.-03.04.2020	Friedrichshafen	S-1001/2936	20.04.-24.04.2020	Darmstadt	S-1001/2937	20.04.-24.04.2020	Hamburg	S-1001/2938	25.05.-29.05.2020	Dortmund	S-1001/2939	15.06.-19.06.2020	Darmstadt	S-1001/2940	27.07.-31.07.2020	Dortmund	S-1001/2941	31.08.-04.09.2020	Darmstadt	S-1001/2942	14.09.-18.09.2020	Dortmund	S-1001/2943	05.10.-09.10.2020	Darmstadt	S-1001/2944	19.10.-23.10.2020	Dortmund	S-1001/2945	26.10.-30.10.2020	Friedrichshafen	S-1001/2946	09.11.-13.11.2020	Darmstadt	S-1001/2947	23.11.-27.11.2020	Dortmund	S-1001/2948
01.07.-05.07.2019	Dortmund	S-1001/2195																																																																																						
12.08.-16.08.2019	Darmstadt	S-1001/2196																																																																																						
26.08.-30.08.2019	Dortmund	S-1001/2197																																																																																						
09.09.-13.09.2019	Darmstadt	S-1001/2198																																																																																						
23.09.-27.09.2019	Dortmund	S-1001/2199																																																																																						
14.10.-18.10.2019	Darmstadt	S-1001/2200																																																																																						
28.10.-01.11.2019	Hamburg	S-1001/2201																																																																																						
11.11.-15.11.2019	Dortmund	S-1001/2202																																																																																						
25.11.-29.11.2019	Darmstadt	S-1001/2203																																																																																						
06.01.-10.01.2020	Dortmund	S-1001/2931																																																																																						
20.01.-24.01.2020	Darmstadt	S-1001/2932																																																																																						
03.02.-07.02.2020	Dortmund	S-1001/2933																																																																																						
09.03.-13.03.2020	Darmstadt	S-1001/2934																																																																																						
23.03.-27.03.2020	Dortmund	S-1001/2935																																																																																						
30.03.-03.04.2020	Friedrichshafen	S-1001/2936																																																																																						
20.04.-24.04.2020	Darmstadt	S-1001/2937																																																																																						
20.04.-24.04.2020	Hamburg	S-1001/2938																																																																																						
25.05.-29.05.2020	Dortmund	S-1001/2939																																																																																						
15.06.-19.06.2020	Darmstadt	S-1001/2940																																																																																						
27.07.-31.07.2020	Dortmund	S-1001/2941																																																																																						
31.08.-04.09.2020	Darmstadt	S-1001/2942																																																																																						
14.09.-18.09.2020	Dortmund	S-1001/2943																																																																																						
05.10.-09.10.2020	Darmstadt	S-1001/2944																																																																																						
19.10.-23.10.2020	Dortmund	S-1001/2945																																																																																						
26.10.-30.10.2020	Friedrichshafen	S-1001/2946																																																																																						
09.11.-13.11.2020	Darmstadt	S-1001/2947																																																																																						
23.11.-27.11.2020	Dortmund	S-1001/2948																																																																																						

Direkt buchen: www.refa.de

REFA-GRUNDAUSBILDUNG 4.0 UNI TEIL 1 (für Hochschulabsolventen)

 Dauer	4 Tage / 32 Stunden																											
 Preis	1.170 Euro zzgl. MwSt. REFA-Mitglieder: 1.140 Euro zzgl. MwSt.																											
 Termine	<table> <tr><td>23.09.-26.09.2019</td><td>Darmstadt</td><td>S-1061/2268</td></tr> <tr><td>25.11.-28.11.2019</td><td>Dortmund</td><td>S-1061/2269</td></tr> <tr><td colspan="4"> </td></tr> <tr><td>02.03.-05.03.2020</td><td>Darmstadt</td><td>S-1061/3006</td></tr> <tr><td>27.04.-30.04.2020</td><td>Dortmund</td><td>S-1061/3007</td></tr> <tr><td>29.06.-02.07.2020</td><td>Friedrichshafen</td><td>S-1061/3008</td></tr> <tr><td>21.09.-24.09.2020</td><td>Dortmund</td><td>S-1061/3009</td></tr> <tr><td>23.11.-26.11.2020</td><td>Darmstadt</td><td>S-1061/3010</td></tr> </table>			23.09.-26.09.2019	Darmstadt	S-1061/2268	25.11.-28.11.2019	Dortmund	S-1061/2269					02.03.-05.03.2020	Darmstadt	S-1061/3006	27.04.-30.04.2020	Dortmund	S-1061/3007	29.06.-02.07.2020	Friedrichshafen	S-1061/3008	21.09.-24.09.2020	Dortmund	S-1061/3009	23.11.-26.11.2020	Darmstadt	S-1061/3010
23.09.-26.09.2019	Darmstadt	S-1061/2268																										
25.11.-28.11.2019	Dortmund	S-1061/2269																										
02.03.-05.03.2020	Darmstadt	S-1061/3006																										
27.04.-30.04.2020	Dortmund	S-1061/3007																										
29.06.-02.07.2020	Friedrichshafen	S-1061/3008																										
21.09.-24.09.2020	Dortmund	S-1061/3009																										
23.11.-26.11.2020	Darmstadt	S-1061/3010																										

Direkt buchen: www.refa.de

WOCHENENDSEMINARE TEIL 1

 Dauer	40 Stunden Freitag: 17.00 bis 20.15 Uhr, Samstag 8.00 bis 13.00 Uhr																																							
 Preis	1.190 Euro zzgl. MwSt. REFA-Mitglieder: 1.160 Euro zzgl. MwSt.																																							
 Termine	<table> <tr><td>16.08.-07.09.2019</td><td>Darmstadt</td><td>W-1001/2278</td></tr> <tr><td>23.08.-14.09.2019</td><td>Koblenz</td><td>W-1001/2280</td></tr> <tr><td>23.08.-14.09.2019</td><td>Saarbrücken</td><td>W-1001/2281</td></tr> <tr><td>30.08.-21.09.2019</td><td>Dortmund</td><td>W-1001/2279</td></tr> <tr><td>13.09.-12.10.2019*</td><td>Friedrichshafen</td><td>W-1001/2282</td></tr> <tr><td>18.10.-16.11.2019**</td><td>Kaiserslautern</td><td>W-1001/2283</td></tr> <tr><td colspan="4"> </td></tr> <tr><td>31.01.-29.02.2020***</td><td>Dortmund</td><td>W-1001/3016</td></tr> <tr><td>07.08.-29.08.2020</td><td>Dortmund</td><td>W-1001/3017</td></tr> <tr><td>21.08.-12.09.2020</td><td>Darmstadt</td><td>W-1001/3018</td></tr> <tr><td>04.09.-26.09.2020</td><td>Koblenz</td><td>W-1001/3019</td></tr> <tr><td>04.09.-26.09.2020</td><td>Kaiserslautern</td><td>W-1001/3020</td></tr> </table>			16.08.-07.09.2019	Darmstadt	W-1001/2278	23.08.-14.09.2019	Koblenz	W-1001/2280	23.08.-14.09.2019	Saarbrücken	W-1001/2281	30.08.-21.09.2019	Dortmund	W-1001/2279	13.09.-12.10.2019*	Friedrichshafen	W-1001/2282	18.10.-16.11.2019**	Kaiserslautern	W-1001/2283					31.01.-29.02.2020***	Dortmund	W-1001/3016	07.08.-29.08.2020	Dortmund	W-1001/3017	21.08.-12.09.2020	Darmstadt	W-1001/3018	04.09.-26.09.2020	Koblenz	W-1001/3019	04.09.-26.09.2020	Kaiserslautern	W-1001/3020
16.08.-07.09.2019	Darmstadt	W-1001/2278																																						
23.08.-14.09.2019	Koblenz	W-1001/2280																																						
23.08.-14.09.2019	Saarbrücken	W-1001/2281																																						
30.08.-21.09.2019	Dortmund	W-1001/2279																																						
13.09.-12.10.2019*	Friedrichshafen	W-1001/2282																																						
18.10.-16.11.2019**	Kaiserslautern	W-1001/2283																																						
31.01.-29.02.2020***	Dortmund	W-1001/3016																																						
07.08.-29.08.2020	Dortmund	W-1001/3017																																						
21.08.-12.09.2020	Darmstadt	W-1001/3018																																						
04.09.-26.09.2020	Koblenz	W-1001/3019																																						
04.09.-26.09.2020	Kaiserslautern	W-1001/3020																																						




* am 04./05.10.2019 kein Seminar

** am 01./02.11.2019 kein Seminar


*** am 21./22.02.2020 kein Seminar


Direkt buchen: www.refa.de

KOMPAKTAUSBILDUNG REFA-GRUNDAUSBILDUNG 4.0

 Dauer	3 Wochen / 144 Stunden jeweils Montag bis Samstag ganztägig Nur komplett buchbar Zugangsvoraussetzung: Meister-, Techniker- oder Hochschulabschluss															
 Preis	4.980 Euro zzgl. MwSt. REFA-Mitglieder: 4.950 Euro zzgl. MwSt.															
 Termine	<table> <tr><td>12.08.-31.08.2019</td><td>Dortmund</td><td>S-1009/2307</td></tr> <tr><td colspan="4"> </td></tr> <tr><td>02.03.-21.03.2020</td><td>Dortmund</td><td>S-1009/3036</td></tr> <tr><td>20.07.-08.08.2020</td><td>Darmstadt</td><td>S-1009/3037</td></tr> </table>			12.08.-31.08.2019	Dortmund	S-1009/2307					02.03.-21.03.2020	Dortmund	S-1009/3036	20.07.-08.08.2020	Darmstadt	S-1009/3037
12.08.-31.08.2019	Dortmund	S-1009/2307														
02.03.-21.03.2020	Dortmund	S-1009/3036														
20.07.-08.08.2020	Darmstadt	S-1009/3037														

Direkt buchen: www.refa.de

 Kontakt	Ines Frankenberg 06151 8801-113 ines.frankenberg@refa.de		
---	--	--	--

 Alternativ Auch als Inhouse-Seminar buchbar

REFA-Grundausbildung 4.0 – Teil 2

Ermittlung und Anwendung von Prozessdaten

Mit dem zweiten Ausbildungsteil vervollständigen Sie Ihre Basiskompetenz im Industrial Engineering. Sie erhalten das methodische Rüstzeug, um betrieblichen Daten systematisch zu ermitteln, zu analysieren und zur Planung und Steuerung einzusetzen. Im Mittelpunkt stehen Zeitdaten: Was wird wie erfasst, analysiert und praxisgerecht ausgewertet bzw. angewendet? Sie lernen die REFA-Zeitstudie sowie weitere Methoden der Arbeitsdatenermittlung kennen und führen anhand der erhaltenen Datenbasis – die Bestandteil von „Big Data“ in der Industrie 4.0 geworden ist – Prozessoptimierungen, Kostenkalkulationen und vieles andere mehr durch. Ihr Wissen als REFA-Arbeitsorganisator runden Sie durch Ihre erworbenen Kenntnisse von Methoden und Modellen zur Entgeltgestaltung sowie der Bewertung von Arbeitsanforderungen ab.

SEMINARZIELE

- Sie sind mit praxisbewährten Methoden zur Ermittlung und Nutzung von arbeitsbezogenen Daten vertraut.
- Sie bewerten und gestalten Arbeitssituationen nach ergonomischen Gesichtspunkten.
- Sie kennen rechtliche Anforderungen an die Arbeitsplatzgestaltung.
- Sie können betriebliche Arbeitsdaten nach REFA-Standard ermitteln, analysieren und auswerten.
- Sie verstehen, wie Leistungsgradbeurteilungen und Verteilzeitaufnahmen durchgeführt werden.
- Sie ermitteln Arbeitsdaten durch Multimomentaufnahmen.
- Sie wissen, wie Arbeitsdaten bei Gruppen- und Mehrstellenarbeit zu ermitteln sind.
- Sie können Rüstzeiten ermitteln und minimieren.
- Sie entwickeln Planzeitbausteine für die Mehrfachnutzung von Standardlösungen.
- Sie führen Kostenkalkulationen mithilfe von Arbeitsdaten durch.
- Sie kennen Methoden und Modelle zur betrieblichen Entgeltgestaltung.
- Sie wissen, wie Sie bei der Bewertung von Arbeitsanforderungen vorgehen.

SEMINARINHALTE

- Grundlagen der Arbeitsgestaltung
- Arbeitssystemgestaltung
- Leistungsgradbeurteilung
- REFA-Zeitstudie (Durchführung und Auswertung)
- Verteilzeitermittlung
- Multimomentaufnahme
- Arbeitsdatenermittlung (bei Gruppen- und Mehrstellenorganisation)
- Rüstzeit (Ermittlung und Minimierung)
- Vergleichen und Schätzen
- Ermittlung von Planzeitbausteinen



- Systeme vorbestimmter Zeiten
- Nutzung von Arbeitsdaten für die Kostenkalkulation
- Grundlagen der Entgeltgestaltung, Arbeitsbewertung, Leistungsbeurteilung

EMPFEHLUNG

Die schriftliche Abschlussprüfung zu Teil 2 der REFA-Grundausbildung 4.0 erfolgt am letzten Tag des Teils 2B. Aus methodisch-didaktischen Gründen empfehlen wir, die Teile 2A und 2B fortlaufend zu belegen.

ZERTIFIKAT

Nach einer erfolgreichen schriftlichen Abschlussprüfung zu den Teilen 2A und 2B der REFA-Grundausbildung 4.0 erhalten Sie ein Zeugnis.






Kontakt Ines Frankenberg
06151 8801-113
ines.frankenberg@refa.de






Alternativ Auch als Inhouse-Seminar buchbar.

VOLLZEITSEMINARE TEIL 2A

 Dauer	5 Tage / 40 Stunden																																																																																									
 Preis	1.190 Euro zzgl. MwSt. REFA-Mitglieder: 1.160 Euro zzgl. MwSt.																																																																																									
 Termine	<table border="0"> <tr><td>24.06.-28.06.2019</td><td>Darmstadt</td><td>S-1002/2214</td></tr> <tr><td>08.07.-12.07.2019</td><td>Dortmund</td><td>S-1002/2215</td></tr> <tr><td>19.08.-23.08.2019</td><td>Darmstadt</td><td>S-1002/2216</td></tr> <tr><td>02.09.-06.09.2019</td><td>Dortmund</td><td>S-1002/2217</td></tr> <tr><td>16.09.-20.09.2019</td><td>Darmstadt</td><td>S-1002/2218</td></tr> <tr><td>07.10.-11.10.2019</td><td>Dortmund</td><td>S-1002/2219</td></tr> <tr><td>21.10.-25.10.2019</td><td>Darmstadt</td><td>S-1002/2220</td></tr> <tr><td>04.11.-08.11.2019</td><td>Hamburg</td><td>S-1002/2221</td></tr> <tr><td>18.11.-22.11.2019</td><td>Dortmund</td><td>S-1002/2222</td></tr> <tr><td>02.12.-06.12.2019</td><td>Darmstadt</td><td>S-1002/2223</td></tr> <tr><td colspan="3"><hr/></td></tr> <tr><td>13.01.-17.01.2020</td><td>Dortmund</td><td>S-1002/2950</td></tr> <tr><td>27.01.-31.01.2020</td><td>Darmstadt</td><td>S-1002/2951</td></tr> <tr><td>10.02.-14.02.2020</td><td>Dortmund</td><td>S-1002/2952</td></tr> <tr><td>16.03.-20.03.2020</td><td>Darmstadt</td><td>S-1002/2953</td></tr> <tr><td>30.03.-03.04.2020</td><td>Dortmund</td><td>S-1002/2954</td></tr> <tr><td>20.04.-24.04.2020</td><td>Friedrichshafen</td><td>S-1002/2955</td></tr> <tr><td>04.05.-08.05.2020</td><td>Darmstadt</td><td>S-1002/2956</td></tr> <tr><td>04.05.-08.05.2020</td><td>Hamburg</td><td>S-1002/2957</td></tr> <tr><td>15.06.-19.06.2020</td><td>Dortmund</td><td>S-1002/2958</td></tr> <tr><td>22.06.-26.06.2020</td><td>Darmstadt</td><td>S-1002/2959</td></tr> <tr><td>03.08.-07.08.2020</td><td>Dortmund</td><td>S-1002/2960</td></tr> <tr><td>07.09.-11.09.2020</td><td>Darmstadt</td><td>S-1002/2961</td></tr> <tr><td>21.09.-25.09.2020</td><td>Dortmund</td><td>S-1002/2962</td></tr> <tr><td>12.10.-16.10.2020</td><td>Darmstadt</td><td>S-1002/2963</td></tr> <tr><td>26.10.-30.10.2020</td><td>Dortmund</td><td>S-1002/2964</td></tr> <tr><td>02.11.-06.11.2020</td><td>Friedrichshafen</td><td>S-1002/2965</td></tr> <tr><td>16.11.-20.11.2020</td><td>Darmstadt</td><td>S-1002/2966</td></tr> <tr><td>30.11.-04.12.2020</td><td>Dortmund</td><td>S-1002/2967</td></tr> </table>			24.06.-28.06.2019	Darmstadt	S-1002/2214	08.07.-12.07.2019	Dortmund	S-1002/2215	19.08.-23.08.2019	Darmstadt	S-1002/2216	02.09.-06.09.2019	Dortmund	S-1002/2217	16.09.-20.09.2019	Darmstadt	S-1002/2218	07.10.-11.10.2019	Dortmund	S-1002/2219	21.10.-25.10.2019	Darmstadt	S-1002/2220	04.11.-08.11.2019	Hamburg	S-1002/2221	18.11.-22.11.2019	Dortmund	S-1002/2222	02.12.-06.12.2019	Darmstadt	S-1002/2223	<hr/>			13.01.-17.01.2020	Dortmund	S-1002/2950	27.01.-31.01.2020	Darmstadt	S-1002/2951	10.02.-14.02.2020	Dortmund	S-1002/2952	16.03.-20.03.2020	Darmstadt	S-1002/2953	30.03.-03.04.2020	Dortmund	S-1002/2954	20.04.-24.04.2020	Friedrichshafen	S-1002/2955	04.05.-08.05.2020	Darmstadt	S-1002/2956	04.05.-08.05.2020	Hamburg	S-1002/2957	15.06.-19.06.2020	Dortmund	S-1002/2958	22.06.-26.06.2020	Darmstadt	S-1002/2959	03.08.-07.08.2020	Dortmund	S-1002/2960	07.09.-11.09.2020	Darmstadt	S-1002/2961	21.09.-25.09.2020	Dortmund	S-1002/2962	12.10.-16.10.2020	Darmstadt	S-1002/2963	26.10.-30.10.2020	Dortmund	S-1002/2964	02.11.-06.11.2020	Friedrichshafen	S-1002/2965	16.11.-20.11.2020	Darmstadt	S-1002/2966	30.11.-04.12.2020	Dortmund	S-1002/2967
24.06.-28.06.2019	Darmstadt	S-1002/2214																																																																																								
08.07.-12.07.2019	Dortmund	S-1002/2215																																																																																								
19.08.-23.08.2019	Darmstadt	S-1002/2216																																																																																								
02.09.-06.09.2019	Dortmund	S-1002/2217																																																																																								
16.09.-20.09.2019	Darmstadt	S-1002/2218																																																																																								
07.10.-11.10.2019	Dortmund	S-1002/2219																																																																																								
21.10.-25.10.2019	Darmstadt	S-1002/2220																																																																																								
04.11.-08.11.2019	Hamburg	S-1002/2221																																																																																								
18.11.-22.11.2019	Dortmund	S-1002/2222																																																																																								
02.12.-06.12.2019	Darmstadt	S-1002/2223																																																																																								
<hr/>																																																																																										
13.01.-17.01.2020	Dortmund	S-1002/2950																																																																																								
27.01.-31.01.2020	Darmstadt	S-1002/2951																																																																																								
10.02.-14.02.2020	Dortmund	S-1002/2952																																																																																								
16.03.-20.03.2020	Darmstadt	S-1002/2953																																																																																								
30.03.-03.04.2020	Dortmund	S-1002/2954																																																																																								
20.04.-24.04.2020	Friedrichshafen	S-1002/2955																																																																																								
04.05.-08.05.2020	Darmstadt	S-1002/2956																																																																																								
04.05.-08.05.2020	Hamburg	S-1002/2957																																																																																								
15.06.-19.06.2020	Dortmund	S-1002/2958																																																																																								
22.06.-26.06.2020	Darmstadt	S-1002/2959																																																																																								
03.08.-07.08.2020	Dortmund	S-1002/2960																																																																																								
07.09.-11.09.2020	Darmstadt	S-1002/2961																																																																																								
21.09.-25.09.2020	Dortmund	S-1002/2962																																																																																								
12.10.-16.10.2020	Darmstadt	S-1002/2963																																																																																								
26.10.-30.10.2020	Dortmund	S-1002/2964																																																																																								
02.11.-06.11.2020	Friedrichshafen	S-1002/2965																																																																																								
16.11.-20.11.2020	Darmstadt	S-1002/2966																																																																																								
30.11.-04.12.2020	Dortmund	S-1002/2967																																																																																								

Direkt buchen: www.refa.de

VOLLZEITSEMINARE TEIL 2B

 Dauer	5 Tage / 40 Stunden																																																																																									
 Preis	1.190 Euro zzgl. MwSt. REFA-Mitglieder: 1.160 Euro zzgl. MwSt.																																																																																									
 Termine	<table border="0"> <tr><td>01.07.-05.07.2019</td><td>Darmstadt</td><td>S-1003/2234</td></tr> <tr><td>15.07.-19.07.2019</td><td>Dortmund</td><td>S-1003/2235</td></tr> <tr><td>26.08.-30.08.2019</td><td>Darmstadt</td><td>S-1003/2236</td></tr> <tr><td>09.09.-13.09.2019</td><td>Dortmund</td><td>S-1003/2237</td></tr> <tr><td>23.09.-27.09.2019</td><td>Darmstadt</td><td>S-1003/2238</td></tr> <tr><td>14.10.-18.10.2019</td><td>Dortmund</td><td>S-1003/2239</td></tr> <tr><td>04.11.-08.11.2019</td><td>Darmstadt</td><td>S-1003/2240</td></tr> <tr><td>11.11.-15.11.2019</td><td>Hamburg</td><td>S-1003/2241</td></tr> <tr><td>25.11.-29.11.2019</td><td>Dortmund</td><td>S-1003/2242</td></tr> <tr><td>09.12.-13.12.2019</td><td>Darmstadt</td><td>S-1003/2243</td></tr> <tr><td colspan="3"><hr/></td></tr> <tr><td>20.01.-24.01.2020</td><td>Dortmund</td><td>S-1003/2969</td></tr> <tr><td>03.02.-07.02.2020</td><td>Darmstadt</td><td>S-1003/2970</td></tr> <tr><td>17.02.-21.02.2020</td><td>Dortmund</td><td>S-1003/2971</td></tr> <tr><td>23.03.-27.03.2020</td><td>Darmstadt</td><td>S-1003/2972</td></tr> <tr><td>20.04.-24.04.2020</td><td>Dortmund</td><td>S-1003/2973</td></tr> <tr><td>04.05.-08.05.2020</td><td>Friedrichshafen</td><td>S-1003/2974</td></tr> <tr><td>11.05.-15.05.2020</td><td>Darmstadt</td><td>S-1003/2975</td></tr> <tr><td>11.05.-15.05.2020</td><td>Hamburg</td><td>S-1003/2976</td></tr> <tr><td>22.06.-26.06.2020</td><td>Dortmund</td><td>S-1003/2977</td></tr> <tr><td>29.06.-03.07.2020</td><td>Darmstadt</td><td>S-1003/2978</td></tr> <tr><td>10.08.-14.08.2020</td><td>Dortmund</td><td>S-1003/2979</td></tr> <tr><td>14.09.-18.09.2020</td><td>Darmstadt</td><td>S-1003/2980</td></tr> <tr><td>28.09.-02.10.2020</td><td>Dortmund</td><td>S-1003/2981</td></tr> <tr><td>19.10.-23.10.2020</td><td>Darmstadt</td><td>S-1003/2982</td></tr> <tr><td>02.11.-06.11.2020</td><td>Dortmund</td><td>S-1003/2983</td></tr> <tr><td>09.11.-13.11.2020</td><td>Friedrichshafen</td><td>S-1003/2984</td></tr> <tr><td>23.11.-27.11.2020</td><td>Darmstadt</td><td>S-1003/2985</td></tr> <tr><td>07.12.-11.12.2020</td><td>Dortmund</td><td>S-1003/2986</td></tr> </table>			01.07.-05.07.2019	Darmstadt	S-1003/2234	15.07.-19.07.2019	Dortmund	S-1003/2235	26.08.-30.08.2019	Darmstadt	S-1003/2236	09.09.-13.09.2019	Dortmund	S-1003/2237	23.09.-27.09.2019	Darmstadt	S-1003/2238	14.10.-18.10.2019	Dortmund	S-1003/2239	04.11.-08.11.2019	Darmstadt	S-1003/2240	11.11.-15.11.2019	Hamburg	S-1003/2241	25.11.-29.11.2019	Dortmund	S-1003/2242	09.12.-13.12.2019	Darmstadt	S-1003/2243	<hr/>			20.01.-24.01.2020	Dortmund	S-1003/2969	03.02.-07.02.2020	Darmstadt	S-1003/2970	17.02.-21.02.2020	Dortmund	S-1003/2971	23.03.-27.03.2020	Darmstadt	S-1003/2972	20.04.-24.04.2020	Dortmund	S-1003/2973	04.05.-08.05.2020	Friedrichshafen	S-1003/2974	11.05.-15.05.2020	Darmstadt	S-1003/2975	11.05.-15.05.2020	Hamburg	S-1003/2976	22.06.-26.06.2020	Dortmund	S-1003/2977	29.06.-03.07.2020	Darmstadt	S-1003/2978	10.08.-14.08.2020	Dortmund	S-1003/2979	14.09.-18.09.2020	Darmstadt	S-1003/2980	28.09.-02.10.2020	Dortmund	S-1003/2981	19.10.-23.10.2020	Darmstadt	S-1003/2982	02.11.-06.11.2020	Dortmund	S-1003/2983	09.11.-13.11.2020	Friedrichshafen	S-1003/2984	23.11.-27.11.2020	Darmstadt	S-1003/2985	07.12.-11.12.2020	Dortmund	S-1003/2986
01.07.-05.07.2019	Darmstadt	S-1003/2234																																																																																								
15.07.-19.07.2019	Dortmund	S-1003/2235																																																																																								
26.08.-30.08.2019	Darmstadt	S-1003/2236																																																																																								
09.09.-13.09.2019	Dortmund	S-1003/2237																																																																																								
23.09.-27.09.2019	Darmstadt	S-1003/2238																																																																																								
14.10.-18.10.2019	Dortmund	S-1003/2239																																																																																								
04.11.-08.11.2019	Darmstadt	S-1003/2240																																																																																								
11.11.-15.11.2019	Hamburg	S-1003/2241																																																																																								
25.11.-29.11.2019	Dortmund	S-1003/2242																																																																																								
09.12.-13.12.2019	Darmstadt	S-1003/2243																																																																																								
<hr/>																																																																																										
20.01.-24.01.2020	Dortmund	S-1003/2969																																																																																								
03.02.-07.02.2020	Darmstadt	S-1003/2970																																																																																								
17.02.-21.02.2020	Dortmund	S-1003/2971																																																																																								
23.03.-27.03.2020	Darmstadt	S-1003/2972																																																																																								
20.04.-24.04.2020	Dortmund	S-1003/2973																																																																																								
04.05.-08.05.2020	Friedrichshafen	S-1003/2974																																																																																								
11.05.-15.05.2020	Darmstadt	S-1003/2975																																																																																								
11.05.-15.05.2020	Hamburg	S-1003/2976																																																																																								
22.06.-26.06.2020	Dortmund	S-1003/2977																																																																																								
29.06.-03.07.2020	Darmstadt	S-1003/2978																																																																																								
10.08.-14.08.2020	Dortmund	S-1003/2979																																																																																								
14.09.-18.09.2020	Darmstadt	S-1003/2980																																																																																								
28.09.-02.10.2020	Dortmund	S-1003/2981																																																																																								
19.10.-23.10.2020	Darmstadt	S-1003/2982																																																																																								
02.11.-06.11.2020	Dortmund	S-1003/2983																																																																																								
09.11.-13.11.2020	Friedrichshafen	S-1003/2984																																																																																								
23.11.-27.11.2020	Darmstadt	S-1003/2985																																																																																								
07.12.-11.12.2020	Dortmund	S-1003/2986																																																																																								

Direkt buchen: www.refa.de

WOCHENENDSEMINARE TEIL 2A

 Dauer	40 Stunden Freitag: 17.00 bis 20.15 Uhr, Samstag 8.00 bis 13.00 Uhr																																						
 Preis	1.190 Euro zzgl. MwSt. REFA-Mitglieder: 1.160 Euro zzgl. MwSt.																																						
 Termine	<table border="0"> <tr><td>13.09.-19.10.2019*</td><td>Darmstadt</td><td>W-1002/2286</td></tr> <tr><td>20.09.-19.10.2019**</td><td>Saarbrücken</td><td>W-1002/2287</td></tr> <tr><td>20.09.-19.10.2019**</td><td>Koblenz</td><td>W-1002/2288</td></tr> <tr><td>27.09.-26.10.2019**</td><td>Dortmund</td><td>W-1002/2290</td></tr> <tr><td>18.10.-16.11.2019***</td><td>Friedrichshafen</td><td>W-1002/2291</td></tr> <tr><td>22.11.-14.12.2019</td><td>Kaiserslautern</td><td>W-1002/2292</td></tr> <tr><td colspan="3"><hr/></td></tr> <tr><td>06.03.-28.03.2020</td><td>Dortmund</td><td>W-1002/3021</td></tr> <tr><td>04.09.-26.09.2020</td><td>Dortmund</td><td>W-1002/3022</td></tr> <tr><td>18.09.-17.10.2020****</td><td>Darmstadt</td><td>W-1002/3023</td></tr> <tr><td>09.10.-31.10.2020</td><td>Koblenz</td><td>W-1002/3024</td></tr> <tr><td>09.10.-31.10.2020</td><td>Kaiserslautern</td><td>W-1002/3025</td></tr> </table>			13.09.-19.10.2019*	Darmstadt	W-1002/2286	20.09.-19.10.2019**	Saarbrücken	W-1002/2287	20.09.-19.10.2019**	Koblenz	W-1002/2288	27.09.-26.10.2019**	Dortmund	W-1002/2290	18.10.-16.11.2019***	Friedrichshafen	W-1002/2291	22.11.-14.12.2019	Kaiserslautern	W-1002/2292	<hr/>			06.03.-28.03.2020	Dortmund	W-1002/3021	04.09.-26.09.2020	Dortmund	W-1002/3022	18.09.-17.10.2020****	Darmstadt	W-1002/3023	09.10.-31.10.2020	Koblenz	W-1002/3024	09.10.-31.10.2020	Kaiserslautern	W-1002/3025
13.09.-19.10.2019*	Darmstadt	W-1002/2286																																					
20.09.-19.10.2019**	Saarbrücken	W-1002/2287																																					
20.09.-19.10.2019**	Koblenz	W-1002/2288																																					
27.09.-26.10.2019**	Dortmund	W-1002/2290																																					
18.10.-16.11.2019***	Friedrichshafen	W-1002/2291																																					
22.11.-14.12.2019	Kaiserslautern	W-1002/2292																																					
<hr/>																																							
06.03.-28.03.2020	Dortmund	W-1002/3021																																					
04.09.-26.09.2020	Dortmund	W-1002/3022																																					
18.09.-17.10.2020****	Darmstadt	W-1002/3023																																					
09.10.-31.10.2020	Koblenz	W-1002/3024																																					
09.10.-31.10.2020	Kaiserslautern	W-1002/3025																																					

* am 04./05. und 11./12.10.2019 kein Seminar

** am 04./05.10.2019 kein Seminar

*** am 01./02.11.2019 kein Seminar

**** am 02./03.10.2020 kein Seminar

Direkt buchen: www.refa.de

WOCHENENDSEMINARE TEIL 2B

 Dauer	40 Stunden Freitag: 17.00 bis 20.15 Uhr, Samstag 8.00 bis 13.00 Uhr																																						
 Preis	1.190 Euro zzgl. MwSt. REFA-Mitglieder: 1.160 Euro zzgl. MwSt.																																						
 Termine	<table border="0"> <tr><td>25.10.-23.11.2019*</td><td>Darmstadt</td><td>W-1003/2295</td></tr> <tr><td>25.10.-23.11.2019*</td><td>Koblenz</td><td>W-1003/2297</td></tr> <tr><td>25.10.-23.11.2019*</td><td>Saarbrücken</td><td>W-1003/2298</td></tr> <tr><td>08.11.-30.11.2019</td><td>Dortmund</td><td>W-1003/2296</td></tr> <tr><td>22.11.-14.12.2019</td><td>Friedrichshafen</td><td>W-1003/2299</td></tr> <tr><td colspan="3"><hr/></td></tr> <tr><td>10.01.-01.02.2020</td><td>Kaiserslautern</td><td>W-1003/2776</td></tr> <tr><td>24.04.-23.05.2020**</td><td>Dortmund</td><td>W-1003/3026</td></tr> <tr><td>09.10.-31.10.2020</td><td>Dortmund</td><td>W-1003/3027</td></tr> <tr><td>23.10.-14.11.2020</td><td>Darmstadt</td><td>W-1003/3028</td></tr> <tr><td>06.11.-28.11.2020</td><td>Koblenz</td><td>W-1003/3029</td></tr> <tr><td>06.11.-28.11.2020</td><td>Kaiserslautern</td><td>W-1003/3030</td></tr> </table>			25.10.-23.11.2019*	Darmstadt	W-1003/2295	25.10.-23.11.2019*	Koblenz	W-1003/2297	25.10.-23.11.2019*	Saarbrücken	W-1003/2298	08.11.-30.11.2019	Dortmund	W-1003/2296	22.11.-14.12.2019	Friedrichshafen	W-1003/2299	<hr/>			10.01.-01.02.2020	Kaiserslautern	W-1003/2776	24.04.-23.05.2020**	Dortmund	W-1003/3026	09.10.-31.10.2020	Dortmund	W-1003/3027	23.10.-14.11.2020	Darmstadt	W-1003/3028	06.11.-28.11.2020	Koblenz	W-1003/3029	06.11.-28.11.2020	Kaiserslautern	W-1003/3030
25.10.-23.11.2019*	Darmstadt	W-1003/2295																																					
25.10.-23.11.2019*	Koblenz	W-1003/2297																																					
25.10.-23.11.2019*	Saarbrücken	W-1003/2298																																					
08.11.-30.11.2019	Dortmund	W-1003/2296																																					
22.11.-14.12.2019	Friedrichshafen	W-1003/2299																																					
<hr/>																																							
10.01.-01.02.2020	Kaiserslautern	W-1003/2776																																					
24.04.-23.05.2020**	Dortmund	W-1003/3026																																					
09.10.-31.10.2020	Dortmund	W-1003/3027																																					
23.10.-14.11.2020	Darmstadt	W-1003/3028																																					
06.11.-28.11.2020	Koblenz	W-1003/3029																																					
06.11.-28.11.2020	Kaiserslautern	W-1003/3030																																					



* am 01./02.11.2019 kein Seminar


** am 01./02.05.2020 kein Seminar

Direkt buchen: www.refa.de

REFA-GRUNDAUSBILDUNG 4.0 UNI TEIL 2

(für Hochschulabsolventen, einschl. Teil 3 Methodentraining)

 Dauer	10 Tage / 80 Stunden		
 Preis	2.490 Euro zzgl. MwSt. REFA-Mitglieder: 2.460 Euro zzgl. MwSt.		

 Termine	<table border="0"> <tr><td>24.06.-05.07.2019</td><td>Friedrichshafen</td><td>S-1062/2273</td></tr> <tr><td>07.10.-18.10.2019</td><td>Darmstadt</td><td>S-1062/2274</td></tr> <tr><td>02.12.-13.12.2019</td><td>Dortmund</td><td>S-1062/2275</td></tr> <tr><td colspan="3"><hr/></td></tr> <tr><td>09.03.-20.03.2020</td><td>Darmstadt</td><td>S-1062/3011</td></tr> <tr><td>04.05.-15.05.2020</td><td>Dortmund</td><td>S-1062/3012</td></tr> <tr><td>06.07.-17.07.2020</td><td>Friedrichshafen</td><td>S-1062/3013</td></tr> <tr><td>28.09.-09.10.2020</td><td>Dortmund</td><td>S-1062/3014</td></tr> <tr><td>30.11.-11.12.2020</td><td>Darmstadt</td><td>S-1062/3015</td></tr> </table>			24.06.-05.07.2019	Friedrichshafen	S-1062/2273	07.10.-18.10.2019	Darmstadt	S-1062/2274	02.12.-13.12.2019	Dortmund	S-1062/2275	<hr/>			09.03.-20.03.2020	Darmstadt	S-1062/3011	04.05.-15.05.2020	Dortmund	S-1062/3012	06.07.-17.07.2020	Friedrichshafen	S-1062/3013	28.09.-09.10.2020	Dortmund	S-1062/3014	30.11.-11.12.2020	Darmstadt	S-1062/3015
24.06.-05.07.2019	Friedrichshafen	S-1062/2273																												
07.10.-18.10.2019	Darmstadt	S-1062/2274																												
02.12.-13.12.2019	Dortmund	S-1062/2275																												
<hr/>																														
09.03.-20.03.2020	Darmstadt	S-1062/3011																												
04.05.-15.05.2020	Dortmund	S-1062/3012																												
06.07.-17.07.2020	Friedrichshafen	S-1062/3013																												
28.09.-09.10.2020	Dortmund	S-1062/3014																												
30.11.-11.12.2020	Darmstadt	S-1062/3015																												

REFA-Grundausbildung 4.0 – Teil 3

Praxiswoche – Methodentraining

Für einen besonderen Lerneffekt sorgt die Abschlusswoche mit einem durchgängigen Fallbeispiel. Das in den beiden ersten Teilen erworbene methodische Fachwissen wird nun praktisch angewandt. Dadurch festigt sich das Know-how, betriebliche Zusammenhänge werden in strukturierter Teamarbeit „erlebt“ und durchgängig nachvollzogen.

SEMINARZIELE

- Sie eignen sich „hautnah“ das Know-how für die Anwendung und die Umsetzung der erlernten REFA-Methoden an.
- Sie arbeiten in Gruppen, analysieren und gestalten selbstständig Prozesse, ermitteln Arbeitsdaten und optimieren die Arbeitsplätze.
- Sie machen sich mit der professionellen Präsentation von Arbeitsergebnissen vertraut.
- Ihr Trainer begleitet Sie als Coach und unterstützt Sie während der gesamten Praxiswoche.
- Ihre Gestaltungslösungen und erarbeiteten Unterlagen nehmen Sie mit in Ihren Betrieb. So können Sie die erlernten Methoden gleich am Arbeitsplatz umsetzen.
- Das „Modell“ des Fallbeispiels begleitet Sie nach der Praxiswoche an Ihren Arbeitsplatz.



SEMINARINHALTE

- Im Vordergrund stehen das Erkennen und Aufdecken von Möglichkeiten zum Verbessern und Gestalten von Prozessen, entsprechend überzeugende Begründungen sowie Präsentationen der Ergebnisse.
- Zu entwickeln ist eine effektive arbeitsorganisatorische Lösung für die Montage von unterschiedlichen LKW-Modellen.
- Die notwendigen Einzelteile stehen mit den Montagewerkzeugen als Bausatz zur Verfügung. Sie werden im Verlauf der Praxiswoche zu den jeweiligen Erzeugnisvarianten zusammengebaut. Hierbei sind entsprechend der Aufgabenstellung geeignete REFA-Methoden auszuwählen und anzuwenden.



FALLBEISPIEL

Für ein neues Produkt, das in zwei Varianten ausgeführt und vermarktet werden soll, wird für die Montage eine zeitgemäße Arbeitsorganisation gefordert. Die Montage erfolgt im Unternehmen. Die Grundlage:

- Die Erzeugnisgliederung der Konstruktion sowie Vorschläge zum schrittweisen Zusammenbau je Produktvariante stehen im Mittelpunkt.
- Die Absatzplanung sieht je Variante minimal 300 und maximal 1.500 Stück pro Monat vor.
- In der Montage sind Männer und Frauen tätig.
- Als Entlohnungsmethode wird Prämienentgelt vorgesehen.
- Die zu entwickelnde Lösung soll in drei Wochen eingesetzt werden.
- Von dem Modell-LKW sind zwei Varianten zu montieren.




Bei den praktischen Arbeiten stehen Ihnen auch zahlreiche themenbezogene REFA-Formblätter zur Verfügung. Damit lassen sich die verschiedensten Aufgaben gezielt und stets strukturiert lösen.

URKUNDE

Nach den bestandenen Prüfungen zu den Teilen 1 und 2 der REFA-Grundausbildung 4.0 und nach gelungenem Abschluss der Praxiswoche (Ergebnispräsentation des Fallbeispiels) erhalten Sie die Urkunde **REFA-Grundschein Arbeitsorganisation**. Damit tragen Sie den Titel **REFA-Arbeitsorganisator**.

Bei der REFA-Grundausbildung 4.0 Uni ist das Methodentraining im Teil 2 enthalten, die Ausbildung also bereits mit Teil 2 abgeschlossen.

VOLLZEITSEMINARE TEIL 3

 Dauer	5 Tage / 40 Stunden		
 Preis	1.190 Euro zzgl. MwSt. REFA-Mitglieder: 1.160 Euro zzgl. MwSt.		
 Termine	24.06.-28.06.2019	Dortmund	S-1004/2253
	08.07.-12.07.2019	Darmstadt	S-1004/2254
	22.07.-26.07.2019	Dortmund	S-1004/2255
	02.09.-06.09.2019	Darmstadt	S-1004/2256
	16.09.-20.09.2019	Dortmund	S-1004/2257
	07.10.-11.10.2019	Darmstadt	S-1004/2258
	21.10.-25.10.2019	Dortmund	S-1004/2259
	11.11.-15.11.2019	Darmstadt	S-1004/2260
	18.11.-22.11.2019	Hamburg	S-1004/2261
	02.12.-06.12.2019	Dortmund	S-1004/2262
	16.12.-20.12.2019	Darmstadt	S-1004/2263
	27.01.-31.01.2020	Dortmund	S-1004/2988
	10.02.-14.02.2020	Darmstadt	S-1004/2989
	24.02.-28.02.2020	Dortmund	S-1004/2990
	30.03.-03.04.2020	Darmstadt	S-1004/2991
	04.05.-08.05.2020	Dortmund	S-1004/2992
	11.05.-15.05.2020	Friedrichshafen	S-1004/2993
	25.05.-29.05.2020	Darmstadt	S-1004/2994
	25.05.-29.05.2020	Hamburg	S-1004/2995
	29.06.-03.07.2020	Dortmund	S-1004/2996
	06.07.-10.07.2020	Darmstadt	S-1004/2997
	17.08.-21.08.2020	Dortmund	S-1004/2998
	21.09.-25.09.2020	Darmstadt	S-1004/2999
	05.10.-09.10.2020	Dortmund	S-1004/3000
	26.10.-30.10.2020	Darmstadt	S-1004/3001
	09.11.-13.11.2020	Dortmund	S-1004/3002
	16.11.-20.11.2020	Friedrichshafen	S-1004/3003
	30.11.-04.12.2020	Darmstadt	S-1004/3004
	14.12.-18.12.2020	Dortmund	S-1004/3005

Direkt buchen: www.refa.de

WOCHENENDSEMINARE TEIL 3

 Dauer	40 Stunden Freitag und Samstag ganztägig von 8.00 - 16.00 Uhr		
 Preis	1.190 Euro zzgl. MwSt. REFA-Mitglieder: 1.160 Euro zzgl. MwSt.		
 Termine	29./30.11. u. 06./07.12.2019	Darmstadt	W-1004/2302
	29./30.11. u. 06./07.12.2019	Koblenz	W-1004/2304
	29./30.11. u. 06./07.12.2019	Saarbrücken	W-1004/2305
	06./07.12. u. 13./14.12.2019	Dortmund	W-1004/2303
	10.01.-18.01.2020	Friedrichshafen	W-1004/2553
	07.02.-15.02.2020	Kaiserslautern	W-1004/2777
	29.05.-06.06.2020	Dortmund	W-1004/3031
	06.11.-14.11.2020	Dortmund	W-1004/3032
	20.11.-28.11.2020	Darmstadt	W-1004/3033
	04.12.-12.12.2020	Koblenz	W-1004/3034
	04.12.-12.12.2020	Kaiserslautern	W-1004/3035

Direkt buchen: www.refa.de

 Kontakt	Ines Frankenberg 06151 8801-113 ines.frankenberg@refa.de		
 Alternativ	Auch als Inhouse-Seminar buchbar		

REFA-Grundausbildung 4.0 Uni Teil 3 für Hochschulabsolventen

Das Methodentraining ist im Teil 2 Uni integriert.

Know-how auf Ihr Unternehmen „maßgeschneidert“

Alle in dieser Broschüre aufgeführten REFA-Seminare führen wir auch inhouse durch – entweder als Vollzeitseminar in der Woche oder als Wochenendseminar (freitagnachmittags und samstags).

Sie interessieren sich für ein Inhouse-Seminar, haben Fragen zum Inhalt oder wünschen ein Angebot? Wir beraten Sie gerne.

IHR ANSPRECHPARTNER

Frank Recktenwald

Produktmanager, Fon 06151 8801-148, frank.recktenwald@refa.de



REFA-Grundausbildung 4.0 – Upgrade

Das Upgrade für ehemalige Absolventen der Grundausbildung

Ihre REFA-Grundausbildung liegt schon einige Zeit zurück. Nun sollen Sie kurzfristig Aufgaben in der Arbeits- und Prozessplanung übernehmen oder Arbeitsdaten ermitteln und möchten Ihre Methodenkenntnisse auffrischen. Was gibt es Neues bei der Arbeitsgestaltung und Arbeitsbewertung? Welche aktuellen Methoden im Industrial Engineering tragen zur Prozessoptimierung bei? Wie werden heute Zeitdaten ermittelt, ausgewertet und genutzt? Bringen Sie Ihre Methodenkenntnisse in diesem praxisnahen Upgrade wieder auf den Stand der aktuellen REFA-Grundausbildung 4.0.

ZIELGRUPPE

Ehemalige Absolventen der REFA-Grundausbildung

SEMINARZIELE

- Sie aktualisieren und vertiefen Ihr Know-how zur Analyse, Gestaltung und Optimierung von Arbeitsprozessen und sind damit auf dem neuesten Stand.
- Sie verstehen die Bedeutung von Arbeitsdaten für das Lean Management und die digitalisierte Arbeitswelt.
- Sie aktualisieren Ihre Kenntnisse, um Arbeitsdaten zu ermitteln und zu nutzen.
- Sie lernen Methoden zur Ermittlung und Minimierung von Rüstzeiten kennen.






SEMINARINHALTE

- REFA-Methoden in der digitalisierten Arbeitswelt **NEU!**
- Lean Production – Methoden und Konzepte **NEU!**
- Sozialkompetenz des REFA-Arbeitsorganisations
- Arbeitsdatenmanagement
- REFA-Zeitstudie
- Rüstzeit – Ermittlung und Minimierung
- Nutzung von Arbeitsdaten für die Kostenkalkulation
- Praktisches Methodentraining

ZERTIFIKAT

Nach einer bestandenen Abschlussprüfung erhalten Sie ein Zeugnis über Ihre erfolgreiche Teilnahme am Seminar.



	Dauer	4 Tage / 32 Stunden		
	Preis	1.260 Euro zzgl. MwSt. REFA-Mitglieder: 1.230 Euro zzgl. MwSt.		
	Termine	28.10.-31.10.2019	Dortmund	S-1008/2315
		23.03.-26.03.2020	Darmstadt	S-1008/3044
		16.11.-19.11.2020	Dortmund	S-1008/3045
		Direkt buchen: www.refa.de		
	Kontakt	Ines Frankenberg 06151 8801-113 ines.frankenberg@refa.de		
	Alternativ	Auch als Inhouse-Seminar buchbar		

Seminar REFA-Grundwissen für Führungskräfte

Ihr kompakter Einstieg als Vorgesetzter.

In diesem Seminar erhalten Führungskräfte einen Überblick zu den Optimierungsmethoden von REFA. Mit diesem Wissen lassen sich Entscheidungen über Leistungsziele, Arbeitsergebnisse, Ressourcennutzung und Prozessoptimierungen fundiert und zielsicher treffen. Exemplarisch wird die Methodenanwendung zur Arbeits- und Zeitdatenermittlung vertieft.

ZIELGRUPPEN

Geschäftsführer, Werks-, Betriebs- und Produktionsleiter, Führungskräfte aus der Produktion, Produktionsplanung und -steuerung, Fertigung, Industrial Engineering und Logistik

SEMINARZIELE

- Sie schätzen die Bedeutung von REFA-Methoden für den Unternehmenserfolg und für eine humane Arbeit.
- Sie verstehen die Bedeutung von Arbeitsdaten für das Lean Management und die digitalisierte Arbeitswelt.
- Sie kennen die verschiedenen REFA-Ablauf- und Zeitarten zur systematischen Gliederung von Arbeitsabläufen.
- Sie sind mit den praxisbewährten Methoden zur Ermittlung und Nutzung von arbeitsbezogenen Daten vertraut.
- Sie wissen, wie REFA-Zeitaufnahmen, Leistungsgradbeurteilungen, Verteilzeitaufnahmen und Multimomentaufnahmen durchgeführt und angewendet werden.

SEMINARINHALTE



- REFA-Methoden in der digitalisierten Arbeitswelt NEU
- Lean Production – Methoden und Konzepte NEU
- Arbeitsdatenermittlung – Grundlagen, Methoden, Ablauf- und Zeitarten
- REFA-Zeitstudie – Methodik zur Durchführung und Auswertung von Zeitaufnahmen
- Rüstzeit – Ermittlung und Minimierung
- Verteilzeitermittlung – Grundlagen
- Multimomentaufnahme – Grundlagen
- REFA-Methoden mit Excel

ZERTIFIKAT

Sie erhalten eine Bescheinigung über die Teilnahme am Seminar.



	Dauer	3 Tage / 24 Stunden		
	Preis	1.530 Euro zzgl. MwSt. REFA-Mitglieder: 1.500 Euro zzgl. MwSt.		
	Termine	17.06.-19.06.2019	Friedrichshafen	S-1007/2311
		02.09.-04.09.2019	Dortmund	S-1007/2312
		21.10.-23.10.2019	Darmstadt	S-1007/2313
		02.12.-04.12.2019	Hamburg	S-1007/2316
		28.01.-30.01.2020	Darmstadt	S-1007/3038
		30.03.-01.04.2020	Dortmund	S-1007/3039
		08.06.-10.06.2020	Friedrichshafen	S-1007/3040
		12.08.-14.08.2020	Hamburg	S-1007/3041
		23.09.-25.09.2020	Dortmund	S-1007/3042
		11.11.-13.11.2020	Darmstadt	S-1007/3043
		Direkt buchen: www.refa.de		

	Kontakt	Ines Frankenberg 06151 8801-113 ines.frankenberg@refa.de
	Alternativ	Auch als Inhouse-Seminar buchbar.

Machen Sie **mehr** aus Ihrer REFA-Grundausbildung!

REFA-Techniker für Industrial Engineering

Die Lizenz zur Prozess- und Wertstromgestaltung.

„Gefragt sind zukünftig Fach- und Führungskräfte, die gelernt haben, sich bei Bedarf stets neu zu spezialisieren.“ – ein Statement, das mehr und mehr zur Selbstverständlichkeit wird. Als REFA-Techniker für Industrial Engineering erhalten Sie dazu die notwendige Schnittstellenqualifikation und das Methoden-Know-how. Sie kennen die Wechselwirkungen zwischen Arbeitsorganisation, Technik und Qualitätsanforderungen. Damit können Sie nicht nur Arbeitsprozesse gestalten und unterstützende Technik einsetzen, sondern sind auch in der Lage, hierzu Verbesserungen einzubringen.

Zertifikate	Seminare	Tage
Urkunde	REFA-TECHNIKER für Industrial Engineering	24
Zeugnis	Optimieren der Wertschöpfung mit REFA	5
Zeugnis	Gestaltung von Produktionssystemen mit REFA	5
Zeugnis	Produktions- und Lagerlogistik	4
Zeugnis	Basiswissen Statistik	3
Zeugnis	Integrierte Managementsysteme/TQM	4
Zeugnis	Qualitätsmanagement in der Praxis	3
Urkunde	TRAINEE OF LEADERSHIP	5
Zeugnis	Qualifizierung zur Führungskraft – Führung, Kommunikation und Projektmanagement	5
Urkunde	REFA-KOSTENCONTROLLER	10
Zeugnis	Kostenkalkulation für die Auftragsabwicklung	5
Zeugnis	Basiswissen Kostenrechnung	5
Urkunde	REFA-PRODUKTIONSPLANER	10
Zeugnis	Ressourcenplanung – Kapazitäts- und Materialwirtschaft	5
Zeugnis	Planungsmethoden und -instrumente der Auftragsabwicklung	5

Hinweis: Die Seminarreihenfolge ist frei wählbar

Urkunde	REFA-GRUNDSCHHEIN ARBEITSORGANISATION	20
Zeugnis	Teil 3 Praxiswoche – Methodentraining	5
Zeugnis	Teil 2 Ermittlung und Anwendung von Prozessdaten	10
Zeugnis	Teil 1 Analyse und Gestaltung von Prozessen	5

Facharbeiter, Meister und Techniker

IHRE ANSPRECHPARTNER



Hans-Joachim Adam
Produktmanager
Fon 06151 8801-122
hans-joachim.adam@refa.de



Ines Frankenberg
Junior-Produktmanagerin
Fon 06151 8801-113
ines.frankenberg@refa.de

Machen Sie **mehr** aus Ihrer REFA-Grundausbildung!

REFA-Industrial-Engineer/REFA-Ingenieur

Die Top-Ausbildung für Führungskräfte.

Führungskräfte stehen immer wieder vor neuen Herausforderungen, wenn es darum geht, Veränderungsprozesse und strategische Neuausrichtungen rasch zu erkennen, zu bewerten und umzusetzen. Gefragt sind Methoden und Standards für eine systematische Vorgehensweise. Genau hier setzt die Ausbildung zum REFA-Industrial-Engineer an. In den einzelnen Seminaren lernen Sie praxiserprobte Tools und neu entwickelte „REFA-Standards“ kennen, mit denen Sie Produktions- und Fabrikplanungsprozesse gestalten und durch gezielten Methodeneinsatz eine ganzheitliche Unternehmensstrategie entwickeln können. Die REFA-Checkliste Industrie 4.0 unterstützt Sie darin, die Anforderungen neuer Trends an Ihr Unternehmen zu identifizieren und daraus konkrete Maßnahmen abzuleiten.

Zertifikate	Seminare	Tage
Urkunde	REFA-INGENIEUR	
	Projektarbeit	



Urkunde	REFA-INDUSTRIAL-ENGINEER	21
Zeugnis	Industrial Engineering in der Praxis – REFA-Modellfabrik	3
Zeugnis	Management der Digitalen Transformation – Industrie 4.0	3
Zeugnis	Managementtechniken und Führungskompetenz	3
Zeugnis	Gestaltung von Ganzheitlichen Unternehmenssystemen	3
Zeugnis	Gestaltung stabiler Prozessketten	3
Zeugnis	Produktivitätsmanagement – Fabrik-, Betriebsmittel- und Logistikplanung	3
Zeugnis	Produktivitätsmanagement – Personal	3

Einstieg für REFA-Techniker für Industrial Engineering



Urkunde	REFA-GRUNDSCHNITT ARBEITSORGANISATION	14
Zeugnis	Teil 2 Ermittlung und Anwendung von Prozessdaten	10
Zeugnis	Teil 1 Analyse und Gestaltung von Prozessen	4



Hochschulabsolventen

IHRE ANSPRECHPARTNER



Hans-Joachim Adam
Produktmanager
Fon 06151 8801-122
hans-joachim.adam@refa.de



Sandra Müller
Junior-Produktmanagerin
Fon 06151 8801-159
sandra.mueller@refa.de

Praktische Hinweise

ANMELDUNG

Sie können ein Seminar im Internet unter www.refa.de, mit dem Formular auf der nebenstehenden Seite oder auch formlos per Brief oder E-Mail buchen.

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung mit allen zweckdienlichen Informationen. Da die Teilnehmerzahl je Seminar begrenzt ist, kann eine frühzeitige Anmeldung nur in Ihrem Interesse sein.

Die Buchungen werden in der Reihenfolge des Eingangs berücksichtigt.

SEMINARPREISE

Die aufgeführten Preise umfassen jeweils umfangreiche Unterlagen, Erfrischungsgetränke, Mittagessen sowie Snacks für die Vormittags- und Nachmittagspause.



ABMELDUNG

Nach einer Seminarbuchung zahlen Sie im Fall einer Abmeldung bzw. einer Nichtteilnahme:

- nichts, wenn die Abmeldung vier oder mehr Wochen vor Seminarbeginn erfolgt;
- 25 % des Seminarpreises, wenn eine Umbuchung in einem Zeitraum von weniger als vier Wochen bis zum Seminartermin erfolgt;
- 50 % des Seminarpreises, wenn Ihre Abmeldung später als vier Wochen vor Seminarbeginn erfolgt;
- den vollen Seminarpreis, wenn Sie ohne Abmeldung nicht am Seminar teilnehmen.

REFAplus – Ihr Stornierungsschutz

REFAPLUS – DAS LEISTUNGSPAKET

Krankheit und Unfall – auch in der Familie – sind immer wieder Gründe, warum ein gebuchtes Seminar kurzfristig doch nicht besucht werden kann oder abgebrochen werden muss. Das ist schade, jedoch nie ganz zu vermeiden!

Diese Fälle kommen überraschend, die Rechnung über die Seminargebühren ist in der Regel schon bezahlt, eine kostenlose Stornierung des Seminarbesuchs nicht mehr möglich.

Diese Sorge sind Sie nun los: Die REFA AG bietet Ihnen mit dem Tarif „REFAplus“ (für nur 80 Euro zusätzlich zum in dieser Broschüre angegebenen Seminarpreis) jetzt eine Stornierungssicherheit, wenn Sie Ihr Seminar nicht besuchen können, weil Sie selbst oder Ihre Angehörigen erkrankt sind oder wenn Sie die bereits begonnene Seminarteilnahme infolge Krankheit oder Todesfall von Angehörigen abbrechen müssen. – Die Seminargebühren bekommen Sie erstattet.

Darüber hinaus stehen wir Ihnen beratend zur Seite, vermitteln Ihnen einen Ersatztermin und kümmern uns um die administrative Abwicklung.



TARIFE UND KONDITIONEN

Die REFAplus-Tarife werden bei den Seminargebühren im Internet unter www.refa.de angegeben.

Die Konditionen zu REFAplus finden Sie unter www.refa.de/service/refaplus.

Anmeldeformular für REFA-Seminare

► Fax an 06151 8801-27 ► E-Mail an info@refa.de ► online über www.refa.de

Seminar-Nr. / Termin
 REFAplus*

Seminar-Nr. / Termin
 REFAplus*

Seminar-Nr. / Termin
 REFAplus*

Seminar-Nr. / Termin
 REFAplus*

PRIVAT

Name/Vorname/Titel

Geburtsdatum/Geburtsort

Straße/Hausnummer

PLZ/Ort

Telefon/Fax

E-Mail

FIRMA

Unternehmen/Abteilung/Teilnehmer

Abteilung/Ansprechpartner

Straße (Postfach)

PLZ/Ort

Telefon/Fax

E-Mail

REFA-Mitglieds-Nr.

Anmeldebestätigung an Teilnehmer privat an Unternehmen, z. Hd.: Teilnehmer Ansprechpartner
Rechnung an Teilnehmer privat an Unternehmen, z. Hd.: Teilnehmer Ansprechpartner ^{oder}

Datum und Unterschrift**

* Bitte ankreuzen, wenn das Seminar zum REFAplus-Tarif (Stornierungsschutz) gebucht wird, vgl. Seite 14

** Ich bin damit einverstanden, dass meine Angaben nur für interne Zwecke der REFA AG gespeichert und verwendet werden. Ich akzeptiere die Allgemeinen Geschäftsbedingungen (AGB) der REFA AG (siehe unter www.refa.de).



Standorte: Dortmund + Darmstadt + Hamburg + Friedrichshafen +
Kaiserslautern + Koblenz + Saarbrücken

Herausgeber:

REFA AG
ein Unternehmen der REFA® Group
Emil-Figge-Straße 43
44227 Dortmund

Die REFA AG ist nach
DIN EN ISO 9001:2015 zertifiziert.
Im Sinne dieser Zertifizierung
ist für die REFA AG
„Qualität in der Weiterbildung“
ein permanenter Anspruch.

© REFA 06/2019

www.refa.de

Das Know-how.
Seit über 90 Jahren.